

## COMMUNIQUE DE PRESSE

Rueil, le 24 mars 2015

### Résultats 2014

- Chiffre d'affaires consolidé de 24,6 M€, en hausse de 14%
- Amélioration du taux de marge brute Groupe, de 39% à 43%
- Perte EBITDA de 8,1 M€ reflétant la phase d'investissement et de rationalisation du Groupe suite aux acquisitions réalisées en 2013
- Engagement d'un plan d'amélioration de la performance opérationnelle permettant d'atteindre l'équilibre EBITDA sur l'année 2015
- Renforcement des fonds propres (13,0 M€ au 31 décembre 2014) et trésorerie disponible de 4,8 M€

Lucibel, spécialiste des solutions d'éclairage LED (*Light-Emitting Diode*, ou diode électroluminescente), présente ses résultats pour l'année 2014 (\*).

En M€ (données consolidées IFRS, auditées)	2014	2013	Variation (**)
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>24,6</b>	<b>21,5</b>	<b>+14%</b>
dont France	20,8	16,3	+28%
dont International	3,8	5,2	-27%
<b>Marge brute</b>	<b>10,6</b>	<b>8,4</b>	<b>+28%</b>
<i>en % du CA</i>	<b>43,4%</b>	<b>38,8%</b>	
Charges opérationnelles	(20,1)	(14,7)	+33%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(9,5)</b>	<b>(6,3)</b>	<b>+50%</b>
dont EBITDA <sup>1</sup>	<b>(8,1)</b>	<b>(4,7)</b>	<b>+71%</b>
<b>EBIT <sup>2</sup></b>	<b>(10,4)</b>	<b>(6,7)</b>	<b>+55%</b>
Résultat financier	(0,7)	(0,6)	+25%
Impôt sur les sociétés	1,2	0,1	n/a
<b>Résultat net</b>	<b>(9,9)</b>	<b>(7,2)</b>	<b>+37%</b>

(\*) Données auditées et examinées par le Conseil d'administration de Lucibel du 24 mars 2015

(\*\*) Variations établies à partir des données en milliers d'euros

<sup>1</sup> EBITDA = résultat opérationnel courant retraité des éléments de charges et de produits non monétaires (notamment les dotations nettes aux amortissements et provisions et les paiements en actions)

<sup>2</sup> EBIT = résultat opérationnel après quote-part de résultat net des entités mises en équivalence et avant charges financières et impôt sur les sociétés

## **Forte croissance des ventes en France et au Moyen orient, activité à l'international ralentie principalement par le désengagement d'une activité de négoce de produits en marque blanche**

La croissance de l'activité en 2014 a été freinée par le repositionnement stratégique du Groupe à l'international privilégiant la commercialisation de ses propres produits sur les grands donneurs d'ordre aux dépens des activités de négoce.

Lucibel a ainsi réalisé un chiffre d'affaires Groupe de 24,6 M€, en progression de 14% par rapport à la même période en 2013. Hors contribution de l'activité de négoce de produits en marque blanche dont Lucibel s'est désengagée depuis 2013 et qui justifie principalement la contraction des ventes à l'international, la croissance du chiffre d'affaires Groupe enregistrée sur l'année 2014 s'établit à 30%.

Les ventes Groupe de Lucibel en France sur l'année 2014 ont atteint 20,8 M€, en progression de 28% par rapport à 2013 dans un contexte de marché de l'éclairage complexe qui a confirmé l'inflexion rapide des grands donneurs d'ordre vers l'éclairage LED mais qui a subi la forte baisse de l'activité et des projets dans le secteur du BTP notamment.

A l'international, hormis le désengagement de l'activité de négoce, l'année 2014 a été marquée par une allocation plus sélective des ressources vers les zones géographiques à fort potentiel, notamment au Moyen Orient (Emirats Arabes Unis et Arabie Saoudite) et en Afrique (création au premier semestre 2014 de la filiale Lucibel Africa installée au Maroc, à Casablanca). Dans ce contexte, les ventes de Lucibel à l'international ont atteint 3,8 M€ sur l'année 2014 contre 5,2 M€ en 2013. Retraitées des ventes de produits en marque blanche, ces ventes auraient enregistré une croissance de 12%.

## **Progression significative de la marge brute, augmentation des dépenses opérationnelles liée au lancement de nouvelles activités commerciales et industrielles et engagement d'un plan d'efficacité opérationnelle préparant l'objectif d'équilibre EBITDA 2015**

A 10,6 M€ (43,4% du CA) contre 8,4 M€ (38,8%) en 2013, la marge brute a progressé de près de 4 points sur l'année 2014. Après une forte progression au 1<sup>er</sup> semestre 2014, le taux de marge brute s'est tassé dans la deuxième moitié de l'année, principalement du fait d'une tension sur les prix de vente et de surcoûts logistiques liés aux produits en provenance d'Asie.

Compte tenu de la progression des dépenses opérationnelles du Groupe qui s'élèvent à 20,1 M€ (+33%), la perte EBITDA s'établit à 8,1 M€ sur l'exercice 2014. L'évolution des dépenses opérationnelles résulte de l'accroissement au premier semestre 2014 des moyens alloués aux fonctions centrales et à certains services opérationnels (commerce, opérations notamment), en ligne avec la croissance des activités du Groupe. Elle traduit également la variation significative du périmètre des activités du Groupe, qui a successivement intégré les sociétés Cordel (à compter du 1<sup>er</sup> mars 2013) et Procédés Hallier (au 31 décembre 2013), a opéré un désengagement complet de ses activités de négoce de produits en marque blanche et a engagé plusieurs investissements à fort potentiel qui ont pesé sur la rentabilité opérationnelle du Groupe en 2014.

Ainsi, Lucibel a abandonné de façon définitive en fin d'année 2014 ses activités de négoce à faible valeur ajoutée opérées à partir de France et de l'Asie, afin de se concentrer sur la distribution de

solutions sous marque Lucibel. Les coûts liés à l'arrêt de ces activités ont représenté 0,3 M€ sur 2014 dont 0,2 M€ de charges opérationnelles non courantes.

Par ailleurs, la mise en place au premier semestre 2014 d'une nouvelle filiale de distribution de Lucibel au Maroc (Lucibel Africa) et le développement de Citéclair, filiale dédiée aux collectivités publiques dont Lucibel a repris le contrôle en juillet 2014, ont pesé à hauteur de 0,4 M€ sur l'EBITDA du Groupe en 2014.

Les pertes opérationnelles liées au lancement du site d'assemblage de Barentin à compter du mois de juillet 2014 ont représenté 0,3 M€ sur 2014.

Enfin, Lucibel s'est positionnée sur de nouveaux relais de croissance qui ont contribué pour 0,3 M€ à la perte EBITDA 2014.

Afin d'aligner ses coûts fixes sur l'évolution de ses activités et de préparer l'objectif d'équilibre EBITDA sur l'année 2015, le groupe Lucibel a lancé dès le mois de juillet 2014 un plan d'amélioration de sa performance opérationnelle sur les principaux sujets suivants :

- la focalisation des efforts commerciaux sur des géographies à fort potentiel et la réorganisation des forces commerciales déployées sur les marchés européens notamment,
- la refonte opérationnelle de la chaîne logistique (avec notamment le lancement de l'usine de Barentin), permettant une plus grande maîtrise des coûts d'acheminement des produits, de la qualité et une plus grande flexibilité en matière d'approvisionnement,
- le développement de synergies intra-groupe portant sur le commerce et les achats,
- et la réduction du coût des fonctions centrales et des frais généraux.

Compte tenu de dotations nettes aux amortissements et provisions, de charges liées aux paiements en actions de 1,4 M€ et de charges opérationnelles non courantes de 0,9 M€, la perte opérationnelle (EBIT) s'établit à 10,4 M€. Après prise en compte de charges financières nettes de 0,7 M€ et d'un produit d'impôt lié à la mise en place d'un groupe d'intégration fiscale au 1<sup>er</sup> janvier 2014 et aux acquisitions de Cordel et de Procédés Hallier, la perte nette du Groupe s'établit à 9,9 M€.

### **Une situation financière renforcée**

Après déduction de la perte nette de l'exercice, les fonds propres du Groupe s'élèvent à 13,0 M€ au 31 décembre 2014 et intègrent notamment l'incidence des opérations sur capital clôturées en juillet 2014 à l'occasion de l'admission des titres de Lucibel sur le marché Alternext Paris (réalisation d'un placement privé de 7,6 M€ auprès d'investisseurs français et internationaux et conversion en actions de la totalité des obligations émises en décembre 2013).

Au 31 décembre 2014, le Groupe dispose d'une trésorerie de 4,8 M€.

## Perspectives

Le Groupe est désormais structuré pour une nouvelle année de croissance en 2015. Compte tenu des actions engagées en matière de réduction de ses coûts fixes, Lucibel réitère son objectif d'un EBITDA à l'équilibre dès 2015.

**Frédéric Granotier, Président Directeur Général de Lucibel, a commenté :** « L'année 2014 a été marquée par un effort d'innovation, d'investissement et de rationalisation du groupe après les acquisitions de sociétés réalisées en 2013. Nos fondamentaux demeurent très bons, avec notamment une marge brute en progression et un intérêt croissant des grands donneurs d'ordre pour l'éclairage LED, qui constitue un marché extrêmement dynamique. »

Il ajoute : « En 2015, Lucibel va récolter les fruits des investissements réalisés ces dernières années. Le groupe va se focaliser sur les initiatives existantes afin de leur faire atteindre la taille critique et la rentabilité opérationnelle. Dans les prochains mois, Lucibel entend également démontrer par ses innovations produits que le champ d'application de la technologie LED va bien au-delà de l'éclairage, et que notre Groupe est un acteur pionnier dans ces nouveaux marchés d'envergure ».

## Prochaine publication financière

**15 avril 2015, après bourse : chiffre d'affaires du 1er trimestre 2015**

### **A propos de Lucibel :**

LUCIBEL est une société française innovante qui conçoit en France et commercialise dans près de 30 pays des produits et solutions d'éclairage de nouvelle génération issus de la technologie LED. Pour plus d'informations, merci de consulter le site internet [www.lucibel.com](http://www.lucibel.com)



**Lucibel est cotée sur Alternext Paris / Mnémo : ALUCI / Code ISIN : FR0011884378**

**Lucibel est éligible au PEA, PEA PME et FCPI**

*Suivez-nous sur les réseaux sociaux :*



Lucibel



LedLucibel



Lucibel



LedLucibel



FredGRANOTIER

## Contacts Presse

### **Cinquième Pouvoir**

Stéphanie Kanoui / 01 40 54 19 60

[s.kanoui@thedesk.fr](mailto:s.kanoui@thedesk.fr)

### **Calyptus**

Mathieu CALLEUX / 01 53 65 68 68

[mathieu.calleux@calyptus.net](mailto:mathieu.calleux@calyptus.net)

### **Lucibel**

Perrine SIMON

[perrine.simon@lucibel.com](mailto:perrine.simon@lucibel.com)

## Contact Investisseurs

### **Lucibel**

Gilles AUBAGNAC

[gilles.aubagnac@lucibel.com](mailto:gilles.aubagnac@lucibel.com)

## Apporteur de liquidité

### **Louis Capital Markets**

Maxime Aboujdid / 01 53 45 10 71

[maboujdid@louiscapital.com](mailto:maboujdid@louiscapital.com)

## ANNEXES

### COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (IFRS)

Données en milliers d'euros	31/12/2014	31/12/2013
Chiffre d'affaires	24 567	21 542
Achats consommés	-12 505	-11 504
Charges externes	-8 967	-6 974
Charges de personnel	-12 672	-8 760
Impôts et taxes	-365	-269
Dotations nettes des reprises aux amortissements et provisions	-626	-1 140
Autres produits et charges d'exploitation	1 096	802
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>-9 472</b>	<b>-6 303</b>
Autres produits et charges opérationnels	-851	-320
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>-10 323</b>	<b>-6 623</b>
Part dans le résultat des entités mises en équivalence	-36	-71
<b>Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des entités mises en équivalence</b>	<b>-10 359</b>	<b>-6 694</b>
<i>Produits de trésorerie et équivalent de trésorerie</i>	5	1
<i>Coût de l'endettement financier brut hors emprunt obligataire</i>	-239	-169
<i>Coût de l'emprunt obligataire convertible en actions</i>	-625	-492
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>-859</b>	<b>-660</b>
Autres produits et charges financiers	107	59
<b>Résultat financier</b>	<b>-752</b>	<b>-601</b>
Impôt sur les résultats	1 206	55
<b>Résultat net</b>	<b>-9 905</b>	<b>-7 240</b>
<i>Dont part attribuable aux actionnaires de la société mère</i>	-9 894	-7 233
<i>Dont part attribuable aux intérêts ne donnant pas le contrôle</i>	-11	-7

## BILAN CONSOLIDE (IFRS)

ACTIFS – en milliers d’euros	31/12/2014	31/12/2013 retraité (*)
Ecart d'acquisition	8 062	7 740
Immobilisations incorporelles	5 176	4 802
Immobilisations corporelles	598	314
Entités mises en équivalence	-	-
Prêts et dépôts	151	119
Impôts différés actifs	-	4
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>13 987</b>	<b>12 979</b>
Stocks	6 042	4 070
Clients et comptes rattachés	6 680	7 453
Autres actifs courants	2 062	1 446
Créances d'impôts courants	246	83
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 781	9 306
<b>Total actifs courants</b>	<b>19 811</b>	<b>22 358</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>33 798</b>	<b>35 337</b>

(\*) Bilan d'ouverture tenant compte de l'allocation définitive des prix d'acquisition de Cordel et de Procédés Hallier acquis respectivement en mars et décembre 2013

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS – en milliers d’euros	31/12/2014	31/12/2013 retraité (*)
Capital	7 554	6 255
Prime d'émission	34 033	18 955
Actions propres	-419	-
Ecart de conversion	-152	25
Réserves et résultat accumulés	-27 956	-20 741
<b>Total capitaux propres, part du groupe</b>	<b>13 060</b>	<b>4 494</b>
<b>Capitaux propres, part attribuable aux intérêts ne donnant pas le contrôle</b>	<b>-21</b>	<b>-8</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>13 039</b>	<b>4 486</b>
Emprunt obligataire convertible en actions	-	9 125
Emprunts et dettes financières	7 900	5 491
Autres passifs non courant	216	888
Avantages au personnel	147	84
Provisions – part non courante	20	19
Impôts différés passifs	-	1 236
<b>Total des passifs non courants</b>	<b>8 283</b>	<b>16 843</b>
Emprunt obligataire convertible en actions	-	-
Emprunts et concours bancaires (part à moins d'un an)	1 180	3 254
Provisions – part courante	1 033	685
Fournisseurs et comptes rattachés	5 413	3 694
Dettes d'impôt	1	-
Autres passifs courants	4 849	6 375
<b>Total des passifs courants</b>	<b>12 476</b>	<b>14 008</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>	<b>33 798</b>	<b>35 337</b>

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE (IFRS)**

Données en milliers d'euros	31/12/2014	31/12/2013
<b>Résultat net consolidé (y compris part attribuable aux intérêts ne donnant pas le contrôle)</b>	<b>-9 905</b>	<b>-7 240</b>
Quote-part de résultat des entités mises en équivalence	36	71
Dotations nettes aux amortissements et provisions (hors dépréciation des actifs courants constatée dans la ligne de variation des créances clients et des stocks ci-dessous)	1 057	645
Paievements en actions	750	447
Gains ou pertes sur cession	77	174
Autres produits et charges non monétaires	0	0
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>-7 985</b>	<b>-5 903</b>
Elimination du coût de l'endettement financier	859	660
Produit / Charge d'impôt sur le résultat	-1 206	-55
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)</b>	<b>-8 332</b>	<b>-5 298</b>
Impôt sur le résultat versé	-76	-3
Variation des stocks	-1 961	-418
Variation des créances clients	831	-3 442
Variation des dettes fournisseurs	1 537	642
Variation des autres actifs et passifs opérationnels	-446	-504
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (B)</b>	<b>-8 447</b>	<b>-9 023</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-588	-184
Décaissements liés aux frais de développement immobilisés	-749	-625
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	1	51
Décaissements liés aux prêts et dépôts	22	-50
Investissements dans les entités MEE	0	-51
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	0	50
Flux de trésorerie liés aux opérations de regroupement d'entreprise	-1 276	-3 073
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement (C)</b>	<b>-2 590</b>	<b>-3 882</b>
Augmentation de capital	6 858	9 165
Transactions sur actions propres	-419	0
Remboursement d'emprunts et dettes financières	-633	-649
Emissions d'emprunts et de dettes financières	823	2 814
Emission d'emprunt obligataire convertible en actions	0	9 000
Variation des passifs financiers relatifs à l'affacturage	99	1 066
Intérêts financiers nets versés	-244	-531
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement (D)</b>	<b>6 484</b>	<b>20 865</b>
Incidence des variations des cours de devises (E)	17	-3
<b>Variation de trésorerie nette (B+C+D+E)</b>	<b>-4 537</b>	<b>7 957</b>
<i>Trésorerie à l'ouverture</i>	<i>9 306</i>	<i>1 349</i>
<i>Trésorerie à la clôture</i>	<i>4 769</i>	<i>9 306</i>